

Management & gestion de projet

Agilité

MÉTHODE KANBAN

2 jours - 14 heures

Public concerné

Manager, Développeur, Scrum master, Product Owner.

OBJECTIFS

Dans un contexte agile, SCRUM est le cadre adopté par la plupart des entreprises mais ce n'est pas la seule approche. Il est parfois plus judicieux d'adopter un mode de fonctionnement de type KANBAN dans un contexte multi projets, multi équipes et très changeant.

- Comprendre les principes de l'agilité.
- Connaître les différentes démarches agiles.
- Comprendre le fonctionnement de KANBAN.
- Expérimenter par la pratique.
- Comprendre l'optimisation du temps de traitement.

MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Diffusion de Powerpoint.

PRÉ-REQUIS

- Avoir eu une expérience dans la gestion de projets dans l'IT.

Validation

- Attestation de formation.

Introduction à l'Agilité :

Le Manifeste Agile.

Les principes de l'Agilité.

Limites des méthodes classiques/prédictives.

Tour d'horizon des différentes méthodes agiles.

Les pratiques agiles :

IPTIC-Numéro Déclaration d'Activité : 11 75 48018 75 - <https://iptic.fr/>

Livraisons itératives, incrémentales et adaptées. **Dernière mise à jour : 09/04/2021**

L'auto-organisation de l'équipe.

Les estimations.

La priorisation et la planification.

La Rétrospective.

Principes du Kanban :

Kanban, késako ?

Visualiser le flux.

Les goulets d'étranglement (théorie des contraintes).

WIP Limit.

Organiser un Kanban.

Mesurer le flux :

Temps total (Lead Time).

Temps de résolution (Cycle Time).

Travail en cours et goulet d'étranglement (Cumulative Flow Diagram).

Etudier et améliorer le système Kanban :

Théorie des contraintes.

Calcul des WIP Limit avec la loi de Little.

Réunion quotidienne et feedback.

Optimiser et réduire le temps de traitement.

Conclusion :

Évaluation des acquis par QCM.

Évaluation de satisfaction du stagiaire.

TARIF PUBLIC : 1 522,50 € H.T.